

INDICE

[EDITORIAL](#)

[SEMINARIO DE GESTION DE PROYECTOS](#)

[RESUMEN DE LA ASAMBLEA DEL IPMA - PARIS](#)

[PAGINA AEIPRO - INTERNET](#)

[XIII CONGRESO NACIONAL DE INGENIERIA DE PROYECTOS](#)

[CONTACTOS](#)

[NOTICIERO](#)

[CONVOCATORIAS](#)

EDITORIAL

La presente edición de nuestra HOJA INFORMATIVA N° 8 va a dedicarse casi monotemáticamente a las activ promovidas alrededor del grupo de Gestión de Proyectos.

Dentro del Seminario itinerante de Gestión de Proyectos, Javier Caamaño ha organizado una jornada en Bill ocasión de la nueva normativa europea de Calidad en Proyectos ISO / DIS 10.006 donde se tratará la incide normativa en la práctica seguida en los proyectos en diversos sectores. En Zaragoza María J. Sáenz nos da l referencia de la reunión del 24 de Marzo del Seminario.

Manuel de Cos nos anuncia que tienen casi lista la versión española del Project Management Body of Knowl PMI (Project Management Institute), así como que dispone ya de la autorización de la citada Asociación para edición española por lo que esperamos, dentro del año, poder hacerla llegar a vosotros.

Fernando Oliván y Marcos Serer nos informan de la reunión de la Asamblea del IPMA, a la que tuvieron oca: asistir el 21 y 22 de Febrero en París; como representación de AEIPRO. Nos ha parecido interesante, habida que el tema más debatido últimamente en el IPMA es el concerniente a Certificación y Homologación del Dir Proyecto; incluir en esta HOJA copia del artículo de Almudena Bautista a este respecto.

Para finalizar os comentaremos los cambios que se estan introdu-ciendo en la hoja WEB de AEIPRO para m capacidad de comunicación entre todos nosotros.

Que las tecnologías de la información no sean óbice para que no cejeis en darnos "tralla" por los medios hal (teléfono, fax, café o carta) para hacernos llegar vuestras propuestas e iniciativas.

Un cordial saludo.

Juan L. Cano

SEMINARIO DE GESTION DE PROYECTOS

- **La Calidad en el Proyecto de Ingeniería. La Norma ISO 10.006 de Dirección de Proyectos**

Javier Caamaño

Organizado por AEIPRO y el Area de Conocimiento de Proyectos de Ingeniería de la E. T. S. Ingenieros Indu Ingeniería de Telecomunicaciones de Bilbao, tendrá lugar el próximo día 8 de Mayo (Jueves) a partir de las 1 Horas una sesión del Seminario de Gestión de Proyectos. Participarán D. Agustín Prestasen de IMEBISA (Ing Metro de Bilbao), D. Miguel Barrena de IDOM, D. Patxi Camiruaga de Ingelectric - Team y D. Alfonso Rodrígo Martínez de Degremont Medioambiente, además de Juan Luis Cano, presidente de AEIPRO y Javier Caamañ de Proyectos de Ingeniería de Bilbao. El tema escogido es la Norma ISO 10.006, todavía en fase de discusió orden a exponer la incidencia que la misma tendrá en las empresas que habitualmente se dedican a desarro Proyectos.

- **Reunión del 24 de Marzo**

María J. Sáenz

El día 24 de marzo tuvo lugar el Seminario en el Area de Proyectos del C.P.S. de Zaragoza, coordinado por Cano con objetp de, entre los participantes, intercambiar sus últimas experiencias. El Seminario se abrió cor presentación del trabajo "Project Management. Analysis Program" centrado en los condicionantes intercultur afectan a la Gestión de Proyectos, desde un punto de vista humano y que se complementan con los aspecto de todo proyecto. Este estudio ha sido realizado en el Department of Industrial Management and Engineerin Technical University de Dinamarca por M^a Jesús Gómez Arranz y ha sido dirigido por el profesor Uffe Thorste

Entre otros temas que se trataron, cabe destacar la puesta en común de las experiencias vividas en Munich en el Seminario impartido en la empresa SIEMENS, del 3 al 7 de marzo, titulado "Computer Aided Education with a Simulation Approach for the Redesign of Production Processes" en el marco del programa europeo Leonardo Da Vinci y en el que la participación del Area de Proyectos de Zaragoza consistió en un Juego de Simulación en Gestión de Proyectos. Mas tarde los asistentes pasaron a comentar distintos aspectos en un coloquio en relación con el tema. Un seminario similar con el mismo título se impartirá en el Area de Proyectos del C.P.S. de Zaragoza en la semana del 30 de Junio al 4 de Julio, en el que participarán las universidades de Karlsruhe (Alemania) y Gent (Bélgica).

La siguiente cita del Seminario de Gestión de Proyectos es el día 5 de Mayo en la Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza en la que se celebrará una jornada sobre "Técnicas de Simulación como apoyo a la Gestión de Proyectos. Caso de Proyectos de Cambio Organizativo" en la que se contará con la participación de la profesora Riitta Smeds del Department of Industrial Management, II-A Research Centre Helsinki, University of Technology (Espoo, Finlandia) y con el Departamento de Ingeniería de Diseño y Fabricación, Area de Proyectos del C.P.S. de Zaragoza.

RESUMEN DE LA ASAMBLEA DEL IPMA - PARIS

Marcos Serer / Fernando Oliván

En París, el 22 y 23 de Febrero AEIPRO representada por Marcos Serer y Fernando Oliván, asisten a la reunión de la Asamblea anual de IPMA.

Además de las burocráticas decisiones de aprobación de las cuentas del año anterior, de la gestión de la Junta, del presupuesto del próximo año, etc. lo más significativo de la reunión fue:

- Preocupación por la calificación como Director de Proyectos. Todos estuvimos de acuerdo en que "alguien" debía certificar su cualificación; se llegó a un principio de compromiso por el que la Acreditación la haría la Asociación Nacional (AEIPRO en España), reservándose el IPMA su validación a nivel internacional.
- Los representantes de Alemania y del Reino Unido se responsabilizaron de redactar un borrador de las características, conocimientos y experiencia que deben concurrir en los candidatos a ser Directores de Proyectos (Project Managers) para obtener la Acreditación y su ulterior Validación.
- El nuevo boletín (News Letter del IPMA) será a partir de ahora de 8 páginas, sin periodicidad fija y procurando una mayor distribución.
- Próximas reuniones: Si os interesa alguna podéis contactar con nosotros y os pasaremos toda la información.
- . En Moscú (Rusia): International Project Management Symposium; 4 y 5 de Junio.
- . En Helsinki (Finlandia): IPMA International Symposium on Project Management; 17 al 19 de Septiembre.
- . En Islandia: Seguramente en Septiembre.
- . En Ljubljana (Eslovenia): 14Th World Congress on Project Management, 10 al 13 de Junio del 98.

CERTIFICACIÓN EN PROJECT MANAGEMENT

Almudena Bautista Carrascosa. IDOM

RESUMEN

Los programas de Certificación en Project Management son la respuesta a la necesidad de los clientes de identificar los profesionales y organizaciones mejor cualificados en project management. Las expectativas de los clientes, el creciente número de proyectos internacionales y

la importancia cada vez mayor de la gestión de la calidad son hechos que están acelerando la necesidad de la normalización de métodos y la certificación de profesionales y organizaciones en project management. La certificación requiere cualificación (capacidad de adquirir los conocimientos y las competencias que han de ser certificados) y acreditación (aseguramiento de que los organismos de certificación desempeñan su función adecuadamente). Todas las organizaciones internacionales relacionadas con project management (IPMA y sus asociaciones nacionales de project management, PMI) están haciendo ahora un esfuerzo para homogeneizar los programas de certificación sobre una base global e internacional. Esta ponencia resume la situación actual de la certificación de conocimientos y experiencia tanto de profesionales como de organizaciones y la acreditación de los programas de certificación tanto a nivel geográfico como funcional.

PALABRAS CLAVE: Project management, cualificación, certificación, acreditación.

INTRODUCCIÓN

El concepto moderno de project management fue desarrollado en los años 70 y 80 por el esfuerzo conjunto de expertos de EEUU, Inglaterra, Alemania, Francia, Canadá, Australia y Japón. A principios de los años 90 el movimiento de project management profesional empezó a hacerse global, debido al intensivo proceso de integración tanto de la economía mundial como de la comunidad internacional. Este proceso requería la creación de un lenguaje común de comunicación empresarial y de cultura profesional.

Actualmente, la tendencia del project management es unificar los esfuerzos para desarrollar los siguientes aspectos:

- Un núcleo común internacional del cuerpo de conocimientos, Project Management International Body of Knowledge (PMIBoK).
- Conceptos, requerimientos, programas y procedimientos internacionales para certificación y acreditación de expertos y organizaciones en project management.

NORMALIZACIÓN

La situación actual de la normalización, base de la certificación, es la siguiente:

Internacional

Se está preparando la norma ISO-10006 "Quality Management-Guidelines to quality in project management" y debe presentarse para su aprobación final en 1996. Esta norma pone de relieve cinco principios fundamentales que deben ser aplicados en project management:

1. El objetivo más importante es maximizar la satisfacción de las necesidades del cliente y de otras partes interesadas.
2. Todo el trabajo de un proyecto se desarrolla como un conjunto de procesos planificados e interrelacionados.
3. La calidad debe fundarse tanto en el producto como en el proceso.
4. El management es el responsable de crear un ambiente de calidad.
5. El management es el responsable de la mejora continua.

Norteamérica

En Norteamérica el Project Management Institute (PMI) ha llevado a cabo un esfuerzo en normalización. Actualmente está finalizando una nueva versión de un documento que recoge las "prácticas generalmente aceptadas" en project management (aquellas prácticas que son aplicables a la mayor parte de los proyectos, y cuyo uso se ha extendido lo suficiente para dar lugar a un consenso sobre su valor y utilidad). El Project Management Body of Knowledge (PMBoK) es la suma de conocimiento de la profesión, e incluye prácticas probadas y tradicionales que se aplican ampliamente, así como otras innovadoras y avanzadas cuyo uso es más limitado.

El documento describe las "prácticas generalmente aceptadas" como procesos organizados en ocho áreas de conocimiento:

1. Scope management
2. Time management
3. Cost management
4. Quality management
5. Human resource management

6. Communication management
7. Risk management
8. Procurement management

Europa

La Association of Project Managers (APM) en Inglaterra ha desarrollado su propio Body of Knowledge como la base para evaluar a los project managers en un programa de certificación recientemente implementado. Este Body Of Knowledge define 40 áreas de competencia agrupadas en 4 categorías superiores, así como los niveles de experiencia y conocimiento con los que los project managers serán juzgados:

PROJECT MANAGEMENT	ORGANISATION & PEOPLE
Systems management	Organisation design
Programme management	Control % coordination
Project management	Communication
Project life cycle	Leadership
Project environment	Delegation
Project strategy	Team building
Project appraisal	Conflict management
Success / Failure criteria	Negotiation
Integration	Management development
Close out	
Post project appraisal	
TECHNIQUES & PROCEDURES	GENERAL MANAGEMENT
Work definition	Operation / Technical management
Planning	Marketing & sales
Scheduling	Finance
Estimating	Information technology
Cost control	Law
Performance measurement	Procurement
Risk management	Quality
Value management	Safety
Change control	Industrial relations
Change management	

El APM Body of Knowledge, traducido a los idiomas locales y con adaptaciones al contexto y la cultura nacionales, es empleado por las asociaciones miembros de IPMA que están implementando la certificación en sus países.

Australia

En Australia los Australian Project Management Competency Standards genéricos están en su borrador final. Estos deben ser tomados como base por las industrias específicas para desarrollar sus Industry-Specific Standards. La competencia se subdivide en "core competence" (compartida por todas las industrias), "industry competence" (diferente para cada industria específica) y "occupational competence" (relacionada con una determinada ocupación dentro de una industria).

Se definen ocho funciones del project management:

1. Project scope management.
2. Project quality management.
3. Project time management.
4. Project cost management.
5. Project risk management.
6. Project human-resources management.
7. Project contracting/procurement management.
8. Project communications management.

Situación global

Actualmente se está trabajando conjuntamente entre PMI, IPMA y AIPM para establecer un núcleo invariante internacional del Body of Knowledge básico o fundamental, común para todos

los países y ámbitos de aplicación, que debe ser completado sobre la base de las especificidades o formas de actuar locales tanto de regiones como de industrias concretas.

La estructura unificada del PMBoK servirá de base a cada país, ámbito o empresa a desarrollar su propia configuración del PMBoK en las que considerará todas sus condiciones y requerimientos específicos de aplicación y práctica del project management.

CUALIFICACIÓN, CERTIFICACIÓN Y ACREDITACIÓN

La unificación internacional del project management es un proceso global con tres niveles: cualificación, certificación y acreditación.

Cualificación

Cualificación es el proceso por el cual los profesionales obtienen competencia en un área dada. Estas competencias pueden obtenerse a través de formación o de experiencia. La cualificación de personas es el propósito de los Organismos de Cualificación como Universidades o Empresas de Formación.

Certificación

La certificación es el proceso de juzgar o evaluar a un profesional con una referencia dada. Se han establecido normas para certificar procesos (EN45012, EN45013). La certificación es el propósito de los Organismos de Certificación, los cuales deben ser independientes de los Organismos de Cualificación.

Este proceso es necesario por las siguientes razones:

- En el mundo actual el entorno de los proyectos es enormemente incierto. En un mundo en rápido avance como el nuestro es de gran importancia completar los proyectos dentro del coste, plazo y calidad previamente establecidos. Por esta razón los clientes necesitan ayuda para elegir las organizaciones y profesionales en quienes van a delegar la responsabilidad de ejecutar y controlar sus proyectos. La certificación es una manera de identificar a aquellos que tienen un probado historial de éxitos.
- Las empresas y profesionales que venden sus servicios a clientes están buscando siempre la forma de distinguirse de la competencia. La certificación, como reconocimiento por organismos independientes de la cualificación, es una de las formas de diferenciarse.
- Hay una necesidad de adaptarse constantemente al entorno y mejorar la eficiencia. La certificación, que tiene una limitación en el tiempo, es una forma de tender a la mejora continua en el desarrollo de métodos y prácticas.

Una de las cuestiones a considerar es quién debe ser certificado, las organizaciones o los individuos.

En términos de project management, la efectividad de una acción colectiva es la clave del éxito. Además, los proyectos tienden a ser dirigidos y gestionados en colaboración entre varias organizaciones con diferentes metodologías. En este caso, la clave del éxito no es sólo la calidad del sistema de cada organización individual, sino también la coherencia del sistema interorganizacional. Los proyectos modernos tienden a incrementar la demanda de la calidad de los individuos que componen el equipo del proyecto, tanto en sus metodologías de project management como en sus relaciones interpersonales.

Por tanto, ambas certificaciones (de profesionales y de organizaciones) son necesarias y complementarias.

IPMA

Dentro de IPMA, Austria, Francia, Alemania, Noruega, Suiza, Holanda e Inglaterra tienen implementados y funcionando programas de certificación. En todos los casos la asociación nacional de project management es responsable de la operación del programa, y cada asociación nacional reconoce la validez de un certificado expedido por otra asociación de acuerdo a una base mínima común.

La base mínima común acordada entre las asociaciones es una evaluación de la competencia en gestión, experiencia en project management y conocimientos de las prácticas generalmente

aceptadas en project management de los candidatos, a través de:

- Entrega para su estudio de un formulario de solicitud con el curriculum vitae personal.
- Autoevaluación sobre la base de un formulario estándar.
- Preparación de un informe resumen de un proyecto.
- Entrevistas con un grupo de asesores.

Las áreas de conocimiento y experiencia en las que los candidatos son evaluados son definidas por APM BoK.

La tendencia actual es tener tres niveles de certificación, para directores de proyectos pequeños con pocas entidades involucradas, para directores de proyectos de tamaño medio con varias entidades de diferentes países o contextos de negocio involucradas, y para directores de grandes proyectos internacionales innovadores y complejos.

PMI

En Norteamérica, el PMI empezó a implementar en 1984 el programa de certificación PMP (Project Management Professional), el cual se basa en:

- Aceptar de un Código Ético.
- Poseer un mínimo estándar de conocimientos, experiencia y servicio a la profesión.
- Aprobar el examen de certificación.

Este programa ha tenido gran éxito (hay casi 5.000 PMPs hoy) y cuenta con el apoyo de grandes organizaciones internacionales que lo ven como un medio real de mejorar la competencia de sus project managers.

Actualmente se está haciendo un gran esfuerzo conjunto entre PMI y IPMA para armonizar los programas de certificación en todo el mundo. A principios de los años 90 se inició el movimiento para la comunicación global y la cooperación en el campo del project management, por medio de encuentros entre representantes de organizaciones internacionales (Oslo, Junio de 1994; Vancouver, Octubre de 1994; Filadelfia y Sydney, 1995; París, Junio de 1996).

Acreditación

La acreditación es el proceso por el cual se comprueba que los Organismos de Certificación actúan conforme a las normas establecidas, tanto en el proceso como en el contenido, por ejemplo el Body of Knowledge.

Los programas de certificación son establecidos e implementados por Organismos de Certificación, los cuales deben ser oficialmente reconocidos como competentes. El reconocimiento se obtiene por la acreditación.

Los Organismos de Acreditación pueden ser nacionales (como CEBS en EEUU, COFRAC en Francia, NvC en Holanda, SINCERT en Italia) o internacionales y por disciplina (como lo que IPMA está estableciendo ahora). El objetivo es que cualquier organismo nacional de certificación sea acreditado por ambos tipo de organismos.

En este proceso de acreditación, los organismos nacionales verifican que los Organismos de Certificación se ajustan a la norma de certificación (por ejemplo EN45013, Criterios generales para Organismos de Certificación de personal), mientras que los Organismos Internacionales por disciplina verifican que el Body of Knowledge de referencia de acuerdo al cual los individuos son certificados y el nivel de certificación se mantienen coherentes con la práctica aceptada de forma general.

CONCLUSIONES

El project management está actualmente en un fase global de normalización y armonización de sus conceptos y metodologías. La certificación, a través de la cualificación y la acreditación, es una forma de reconocer la competencia en project management de los profesionales y las organizaciones. Las asociaciones nacionales tienen un importante papel en estos desarrollos y en la armonización de prácticas de project management.

El desarrollo del project management global en el mundo y cada país individual permite obtener los siguientes beneficios:

- Proveer un mayor y más eficiente desarrollo del project management por todo el mundo.
 - Acelerar la transferencia de conocimiento y experiencia en project management a los países en desarrollo.
 - Extender la experiencia, los logros y los valores nacionales y culturales de los países en el campo del project management.
- Abrir nuevos ámbitos de aplicación del project management.

REFERENCIAS

- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBok). PMI. Agosto 1994.
- Project Management Professional Certification Qualification Information. PMI.
- The Global Project Management Forum. Country Reports. París. Junio 1996.
- What is Project Management today? What are the ways of its Global Development? Pannenbäcker, K. Voropajev, V. IPMA 13th World Congress on Project Management. París. Junio 1996.
- Certification in Project Management, a Worldwide Vision. Caupin, G. IPMA 13th World Congress on Project Management. París. Junio 1996.

(Ponencia presentada al III Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos, Barcelona 1.996)

PAGINA AEIPRO - INTERNET

Rubén Rebolgar

La dirección de la página Web oficial de AEIPRO es:

<http://www.cps.unizar.es/~aeipro>

Actualmente se encuentra en periodo de construcción y la información de la que dispone es escasa, pero ya puede servir como punto de encuentro para todos los asociados.

Esperamos la colaboración de todos, para que aportéis vuestras ideas; la información que debería aparecer, los servicios que podría dar, etc., es decir, queremos que sea la página donde todos nos sintamos a gusto y que sirva como punto de referencia constante para todos los asociados.

Queremos agradecer desde aquí, la labor realizada por nuestro compañero Joaquín Ordieres en la anterior página de AEIPRO, mantenida desde Oviedo. Sin su impulso inicial no hubiese sido posible este nuevo alumbramiento.

Para cualquier comunicación al respecto de la página Web conectar conmigo, a través de la Web de AEIPRO.

XIII CONGRESO NACIONAL DE INGENIERIA DE PROYECTOS

Sevilla del 5 al 7 de Noviembre de 1.997

Organizado por:
E.T.S.I.I. de Sevilla; Col. Of. Ing. Industriales de Andalucía y AEIPRO

Secretaría del Congreso:
Sr. D. Antonio Martín - Dpto. de Ing. de Diseño
Tel. 95 - 455.69.40 - Fax. 95 - 455.69.41
Email. ingedis@esi.us.es

CONTACTOS

- **ASPROFOS ENGINEERING, S.A.**; el mayor consulting de Ingeniería de Grecia, con actividad en los campos de Gestión de Proyectos, Diseño y Construcción de obras de infraestructura y plantas industriales, desea establecer contacto con ingenierías españolas al objeto de intercambios de información y experiencias en el Area de Gestión de Proyectos.
Fax. 1 - 9586271 / Fax. 1 - 9588404 / Persona de contacto: P. Agrapidis

- **CLC - Gestión de Project et Conseil**, está interesada en contactar con empresas españolas activas en Gestión de Proyectos, introducidas en el sector industrial español para actuaciones conjuntas tanto en España como en el marco Europeo.
Fax. 33 - 01 - 44648788 / Persona de contato Guy Jean Marie Chac

NOTICIERO

María José Santamaría

-Dar la enhorabuena a Almudena Bautista que ha traído a este mundo a su primer hijo, un chavalote de nombre Rodrigo.

- A la chita callando Rubén Rebollar se ha marchado estos días a Escocia en viaje de novios; no ha dejado referencia de contacto en Internet.

- Felicitar a Joaquín Ordieres Mere por el éxito conseguido en el Concurso oposición a la Cátedra de Proyectos de la Universidad de la Rioja celebrado en Logroño, el pasado mes de Marzo.

CONVOCATORIAS

Nombre / Lugar / Fecha	Temas	Información
Le VII EME Symposium Francophone de Management de Projects - Marrakech del 15 al 16 de Mayo de 1.997	Project Management	Daniel Leroy Tel. 03 - 20 - 31.62.96 Fax. 03 - 20 - 12.34.82 http://www.iae.univ-lille1.fr/project/project.html
Workshop of the IYC, IPMA Young Crew's- Hertogenbosch, Holanda del 29 al 31 de Mayo de 1.997.	Project Management	Maureen Sehalckx Tel. 31 - 73 - 6295 - 333 Fax. 31 - 73 - 6295 - 205
International Symposium Sounet 97Moscú, Rusia del 4 al 6 Junio de 1.997	Project Management	Vladimir Voropajev Tel. 7 095 133 2611
International conference on manufacturing milestones toward the 21St centuryTokyo, Japon del 23 al 25 de Junio de 1.997	Manufacturing	Yuji Furukawa Fax. 81 426 77 2717 Email: mm21st@comp.metro-u.ac.jp
32nd International matador conferenceManchester, Inglaterra del 10 al 11 de Julio de 1.997	Manufacturing. Automation. Technology. Applications. Design Organisation and management. Research	Mrs C. Collins Tel. 44 0 161 200 3801 Fax. 44 0 161 200 3803 Email. christine.collins@umist.ac.uk
14Th International Conference on production researchOsaka, Japon del 4 al 8 Agosto de 1.997	Production . Project Management	Toyokazu Nose Fax. 81 6 952 6197 Email: icpr@dim.oit.ac.jp
Working conference organizing the extended enterpriseAscona, Suiza del 15 al 18 de Septiembre 1.997	Organización industrial	Paul Schonsleben Tel. 41 1 632 05 11 Fax. 41 1 632 10 40 Email: ifip@bwi.bep.ETHZ.ch

<p>IPMA International Symposium on Project Management Helsinki, Finlandia del 17 al 19 de Septiembre de 1.997</p>	<p>Project Management</p>	<p>PRM'97 Congress Team Area travel agency Ltd P.O. Box 6 - FIN 00251, Helsinki, Finland Tel. 358 - 9 - 818 3382 Fax. 358 - 9 - 477 5811 Email: cteam@area.fi</p>
<p>XIII Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos Sevilla del 5 al 7 Noviembre de 1.997 A</p>	<p>Ingeniería de Producto. Gestión de Proyectos. Medio Ambiente. Ing. de software</p>	<p>D. Antonio Martín E.T.S.I.I. Sevilla Reina Mercedes s/n - Sevilla Tel. 95 / 455.69.40 - Fax. 455.69.41 Email: ingedis@esi.us.es http://www.esi.us.es/id/congreso.html</p>
<p>14 Th World Congress on Project Management Ljubljana, Eslovenia del 10 al 13 de Junio de 1.998</p>	<p>Project Management</p>	<p>Mr. Gorozd CAD Tel. 386 (0) 61 176 71 34 / 386 (0) 61 210 956 Fax. 386 (0) 61 217 431 Email: goazd.cad@cd-cc.si http://www.cd-cc.si</p>