

INDICE

- [¿QUÉ TENEMOS ENTRE MANOS?](#)
- [REUNIÓN DEL IPMA. FEBRERO 1.999](#)
- [CONGRESO DE LEÓN](#)
- [AEIPRO – JOVEN](#)
- [SEMINARIO DE GESTIÓN DE PROYECTOS](#)
- [¿QUÉ OS PARECE LA REDACCIÓN DE AEIPRO?](#)
- [AVISO A LOS SOCIOS](#)
- [ALTAS](#)
- [NOTAS](#)
- [CONVOCATORIAS](#)

EDITORIAL

La idea de esta nueva hoja es la de ofrecer a todos nuestros asociados, antes de la reunión de Septiembre en León, una panorámica de cómo estamos en AEIPRO en el cuasi instante de cambiar de milenio.

Partimos que el horizonte estratégico 2000 que nos habíamos fijado ya no es tal, porque lo tocamos con la mano. Hemos realizado un inventario de las acciones que en este momento se están realizando. Del conjunto, algo enmarañado, de actividades emprendidas y del plan que nos habíamos propuesto tendrá que surgir el nuevo horizonte 2004 hacia el que apuntar.

Aprovecho la ocasión en primer lugar para saludar muy efusivamente a la relación de nuevos asociados que se ha unido a AEIPRO en los últimos doce meses y en segundo lugar para agradecer el esfuerzo de todos aquellos que estáis participando en grupos, propuestas, congresos, proyectos y publicaciones - (cada uno en su manía particular), haciendo posible que este carro se siga moviendo quizá a mayor ritmo (más temas vivos, más asociados, más reuniones, etc.) en estos últimos tiempos que vivimos. Vaya desde aquí nuestra enhorabuena y felicitación a Adolfo Cazorla Montero por su nombramiento como Viceconsejero de Economía y Empleo de la Comunidad de Madrid, en donde le deseamos el mejor éxito.

Confianto en que tengamos un rato para departir con ocasión del Congreso de León, recibid mientras un cordial saludo.

Juan L. Cano

¿QUÉ COSAS HAY ENTRE MANOS?

Juan Luis Cano

Con objeto de daros una impresión rápida de quien esta echando una mano en cosas vivas dentro de lo que podría ser el ajetreo diario y las tareas del Plan 2000 - (98 / 99), la panorámica es la que sigue:

- a) **Deontología.** Relaciones Instituciones y Estatutos. Manuel de Cos (mdecos@heymo.com) / Almudena Bautista.
- b) **Formación en proyectos.** Definición de cuerpo básico de conocimientos y situación de la docencia en Proyectos en nuestro país. Eliseo Gomez-Senent (egomez@cst.upv.es).
- c) **Mapa de recursos y enseñanzas.** Conseguir una visión de enseñanza y recursos disponibles en el país. Faustino Gimena y Paulino Martínez (paulino@upna.es).
- d) **Relación con el IPMA / PMI.** Relaciones internacionales con aquellas entidades con convenio suscrito de participación y colaboración. Joaquín Ordieres / Marcos Serer / Javier Caamaño / Pablo Banilloch / Fernando Oliván / Juan Luis Cano (jlcano@posta.unizar.es).
- e) **Desarrollo rural.** Grupo de trabajo constituido en torno a la temática de desarrollo comunitario y rural. Adolfo Cazorla / Ignacio de los Ríos (irios@ppr.etsia.upm.es).
- f) **Programa de Certificación en Dirección de Proyectos.** Colaboración desde AEIPRO en el lanzamiento del programa. Joaquín Ordieres (joaquin.ordieres@dim.unirioja.es) / Manuel de Cos / Javier Caamaño / Juan Luis Cano.
- g) **Congresos.** En este momento nos encontramos en medio de los preparativos del XV congreso Nacional de Ingeniería de Proyectos, en manos de nuestros compañeros Rafael Rodríguez y Francisco Javier Sandoval. A su vez se están iniciando los preparativos para el lanzamiento del V Congreso Internacional que tendrá lugar el próximo año (aeiproco@unileon.es).
- h) **Acciones conjuntas de I + D.** Esta en período de realización. Colaboran

entre otros Adolfo Cazorla / Santiago González / José Luis Ayuso / Javier Caamaño / Joaquín Ordieres / Jaime Blasco / Manuel de Cos / Juan Luis Cano (jlcano@posta.unizar.es).

i) **Página Web.** Se están ocupando de mejorar y tener la web al día. Ruben Rebollar (rebollar@posta.unizar.es) / Ricardo Ferrer / Joaquín Ordieres.

j) **AEIPRO – JOVEN.** Dirigido a que los "jóvenes lobos" le cojan gusto a la caza y a su vez descubran puntos de interés común sobre los que colaborar. María Jesús Sáenz (mjsaenz@posta.unizar.es).

k) **Seminario de Gestión de Proyectos.** Surge como una iniciativa de varias universidades donde de forma regular a lo largo del curso tienen lugar conferencias y reuniones orientadas a temas de I + D en la materia de Project Management animadas habitualmente con la presencia de un invitado de prestigio. Javier Caamaño / María Jesús Sáenz (mjsaenz@posta.unizar.es).

l) **Revista de Proyectos.** Se pretende poner en marcha una revista en idioma español de nivel internacional que recoja la producción de conocimiento en Ingeniería de Proyectos. Tiran del carro Ignacio de los Ríos (irios@ppr.etsia.upm.es) y Joaquín Ordieres.

m) **Hoja Informativa.** Medio cuatrimestral de información entre asociados. Versión en papel y web. María José Santamaría (aeipro@posta.unizar.es).

n) **Las perras \$.** Los temas de orden económico y legal están bajo la tutela de Fernando Oliván (folivan@posta.unizar.es) / Felipe Prosper y Juan Luis Cano.

o) **Secretaría.** Todo lo referente a inscripciones, consultas, publicaciones y comunicaciones lo centraliza María José Santamaría (aeipro@posta.unizar.es), nuestra secretaria y única "liberada" de la organización.

REUNIÓN DEL IPMA EN EAST HORSLEY (LONDRES). 26 - 28 DE FEBRERO DE 1999

Javier Caamaño

Los días 26 a 28 de febrero se celebró en East Horsley, cerca de Londres, la reunión de la junta del IPMA (International Project Management Association), a la que pertenece AEIPRO. Asistieron en representación de AEIPRO Joaquín Ordieres y Javier Caamaño.

El primer día se dedicó a reuniones sobre temas relacionados con la validación y certificación en Project Management siguiendo los criterios aprobados por el IPMA, y se celebraron también reuniones del Comité Ejecutivo, así como la de los Auditores.

El segundo día se trabajó en Grupos Globales de Trabajo, que se pretende sean núcleos de estudio, investigación en los que se agrupen personas de diferentes países con interés específico en determinados aspectos del Project Management. Los Grupos que se formaron fueron los de Standards, Educación, Certificación, Acreditación y Credenciales, Investigación y Forum Global. La práctica de las reuniones hizo que se uniesen los grupos de Certificación y Acreditación / Credenciales. AEIPRO, asumió la traducción al español del manual del ICB (IPMA Competence Base Line) editado por el IPMA. En una breve reunión final cada grupo expuso los resultados de las reuniones respectivas.

Finalmente el último día tuvo lugar la reunión de la Junta del IPMA. Tomó posesión el nuevo Presidente Rodney Turner, quien expuso los criterios que desea aplicar durante su mandato. Estos se basan en un respeto a la pluralidad de las culturas a la hora de aplicar el Project Management, a la par que una cierta regionalización a nivel mundial y una clasificación de Asociaciones Nacionales según su importancia. A nuestro criterio; esto da pie a dudosas actuaciones como la que pasamos a continuación a comentar. Sin aviso en el orden del día del Council ni habiéndose tratado tampoco en la Comisión Ejecutiva, se presentó, por Giles Caupin (expresidente del IPMA), la candidatura de admisión en el IPMA de la Asociación Española de Project Management, con sede en (MADRID) constituida en su origen por personas procedentes de las actividades de formación de la Fundación Camuñas. Con la antedicha asociación con la que AEIPRO ha intentado en vano hasta el momento, llegar acuerdos de colaboración y considerar una posible integración. Nuestra postura en la reunión fue la de oponernos a la admisión de la citada asociación en el IPMA ante el efecto negativo que se podía producir ante los potenciales socios; de contemplar dos asociaciones españolas representantes del IPMA con orientación y planes de desarrollo distintos. Su candidatura fue rechazada después de un vivo debate. La próxima reunión del Council tendrá lugar en Helsinki el próximo Septiembre y del desarrollo de la misma os tendremos puntualmente informados.

CONGRESO DE LEON

Rafael Rodríguez

Siendo esta la más próxima a la celebración de nuestro congreso anual, en León, aprovechamos esta ocasión para reiterar nuestra invitación a que participéis en el mismo. Hemos modificado algo la estructura de congresos anteriores para hacer este (intentar al menos) más vivo y participativo. Hemos incluido más mesas redondas sobre temas de actualidad; vamos a probar una orientación temática de las sesiones dirigida más al intercambio y a la síntesis que a la mera exposición, apoyándose en las sesiones de póster y en los cafetines entre horas. Así mismo hemos reducido el tiempo de las exposiciones orales a 8 minutos con objeto de permitir

una mayor capacidad de intercambio de opiniones al final de cada sesión.

Pero no todo va a ser trabajo. También hemos previsto un ameno programa social, en el que me permito destacar en el mismo una visita a Astorga, ciudad emblemática del Camino de Santiago y con riqueza monumental muy variada, que nos ofrece una amplia dotación historico-cultural desde restos romanos a edificios modernistas de Gaudí.

Premio "Rafael Escolá"

Dirigido a premiar la mejor posibilidad en Ingeniería de Proyectos, AEIPRO, a propuesta de IDOM Ingeniería y financiado por la misma, ha contribuido como en ocasiones anteriores una dotación en premios de 1.500.000.- Ptas. para premiar los mejores trabajos que se presenten al XV Congreso Nacional de Ingeniería de Proyectos, que tendrá lugar este otoño en León. Se dotará un primer premio de 1.000.000.- Ptas., un accésit de 250.000.- Ptas. y otro de 250.000.- Ptas. a jóvenes investigadores.

El jurado de la presente edición estará compuesto por los señores: D. Manuel de Cos Castillo (HEYMO), D. Jaime Blasco y Font de Rubinat (UPC), D. Juan Luis Cano Fernández (Presidente de AEIPRO), Santiago González Alonso (UPM), Fernando Fernández Prierá (Delegado del Col. Of. Ing. Caminos, Canales y Puertos, de León) y D. Manuel Alvarez Giménez (Del. Territ. Agricultura y Ganadería de la Junta de Castilla y León).

AEIPRO - JOVEN

María Jesús Sáenz

El pasado fin de semana del 3 al 4 de Julio tuvo lugar el seminario IPMA Young Crew Workshop en Erlangen, cerca de Nuremberg (Alemania). Esta es la sección joven de la International Project Management Association. Asistimos un total de 17 personas, entre estudiantes y profesionales de Project Management, representando distintas asociaciones nacionales, como las de Slovenia, Ucrania, Finlandia, Alemania, Gran Bretaña y España.



Reunión IPMA Young Crew – Erlangen (Alemania), 3 y 4 de Julio de 1.999

El seminario se dividió en dos partes, en la primera de ellas se trabajó en torno al 16th World Congress on Project Management que se celebrará en Berlín en el 2002, donde se formaron tres grupos de trabajo que trataron los temas de publicidad del congreso, actividades a realizar durante la celebración del mismo, como por ejemplo llevar a cabo una sesión previa para la sección IPMA Young Crew y finalmente la temática del congreso, como es el "life motive" o las materias específicas de las que va a tratar el mismo.

La segunda parte fue específica para la sección Young Crew. Como continuación del seminario celebrado en Junio del año pasado en el 14th World Congress on Project Management donde se identificaron las necesidades de los jóvenes ingenieros de proyectos y sus posibles soluciones, se trabajó en torno a tres temas concretos. El primero de ellos trató sobre la educación de los jóvenes ingenieros de proyectos y se alcanzó un compromiso de desarrollo de una base de datos donde poder consultar la disponibilidad de expertos en ciertos campos relacionados con Project Management que estarían dispuestos a tutorizar a jóvenes ingenieros de proyectos desarrollando proyectos específicos, estos profesionales actuarían como una especie de mentores en el trabajo práctico. El segundo tema discurre en torno a establecer un medio para que los jóvenes ingenieros de proyectos puedan adquirir experiencia a través de la participación en proyectos

concretos del propio IPMA, por ejemplo subproyectos en la realización de los próximos congresos, o proyectos de empresas miembros del IPMA. En el tercer tema tratado se propuso que miembros concretos del IPMA tutoricen la realización de estos dos tipos de proyectos para asegurar que los participantes adquieran la actitud correcta. El siguiente paso para la iniciación de estos proyectos será la presentación de un plan en la próxima International Project Management Conference en Septiembre de 1999, en Helsinki.

La sensación de todos los participantes después del seminario fue muy positiva ya que quedó patente la necesidad de seguir trabajando para hacer realidad un futuro productivo para los jóvenes ingenieros de proyectos.

Quiero aprovechar la ocasión en primer lugar para dar la bienvenida a los nuevos asociados de nuestra sección joven y en segundo lugar para informaros a todos que ya somos 43 miembros. Aprovechando que se ha recibido un impulso de nuestros colegas internacionales del IPMA Young Crew y para no parar el ritmo dinámico de la sección, os convoco a una "sesión de trabajo" de AEIPRO-Joven en el próximo Congreso en LEON, donde poder intercambiar experiencias, establecer contactos y preparar un plan de trabajo ¿Qué os parece la tarde del 28 de septiembre, previo al congreso? ¿O mejor durante el congreso, a determinar cuando mejor nos venga a todos?... Hacerme llegar por Email vuestras preferencias.

SEMINARIO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

María Jesús Sáenz

Desde que se inició el seminario, en Marzo de 1.997, han tenido lugar diversas conferencias, coloquios y reuniones en torno a temas relacionados con el Project Management. A lo largo del año 97 se trataron los temas de "Project Management. Analysis Program" por M^a Jesús Arranz, "Análisis de Riesgos" por D. Manuel de Cos Castillo, "Calidad en el Proyecto. ISO 10006" por D. Javier Caamaño "Técnicas de Simulación como apoyo a la Gestión de Proyectos. Caso de Proyectos de Cambio Organizativo" por D. Juan Luis Cano y Dña. Riitta Smeds (University of Technology, Finlandia), "Computer Aided Education with a Simulation Approach for the Redesign of Production Processes" por el Prof. Gert Zülch (Universidad de Karlsruhe, Alemania), el Prof. Henri Müller (Universidad de Gante, Bélgica) y por D. Juan Luis Cano.

Durante el año 98 el seminario giró en torno a diversos temas como fueron "Seminario de Formación en Gestión de Proyectos dirigido a empresas" impartido por D. Juan Luis Cano y María Jesús Sáenz, "Desarrollo Sostenible y la Ingeniería" por D. José Medem Sanjuan, "Reengineering Project Management" por el Prof. Jean O. Riis (Universidad de Aalborg, Dinamarca) y Luis Olaortua y Antonio Bentue de IDOM impartieron una charla coloquio sobre "¿Cómo Gestionar Proyectos una Empresa de Ingeniería?".

A principios de este año se celebró un nuevo "Seminario de Formación en Gestión de Proyectos". Al mismo asistieron miembros de diversas empresas como Opel España, EDS, Lackey y algunas PYMES y consultorías de Aragón. Como principales novedades del curso fueron el desarrollo de una serie de casos del ciclo de vida de un proyecto con la aplicación Microsoft Project, así como la presencia de D. Claudio Monti, Presidente del Grupo Tecnológico del Molde que presento la evolución de su sistema de planificación y control de moldes de inyección de plástico.

En mayo se ha impartido una charla-coloquio sobre "Métodos Estadísticos para Proyectos de Investigación" y "Cómo realizar Proyectos de Investigación" por D. Rubén Rebollar y María Jesús Sáenz y a lo que siguió en Junio D. Manuel Zahera, Director de Promoción de la fundación COTEC, con una conferencia bajo el título "Factores a considerar dentro de la empresa en la gestión de Proyectos de I + D" en el Centro Politécnico Superior de la Universidad de Zaragoza ante un buen número de asistentes que apreciaron las peculiaridades de este tipo de proyectos.

Todas estas actividades tuvieron lugar en Zaragoza, excepto el seminario sobre Calidad en el Proyecto que se desarrolló en Bilbao.

La sensación después de la andadura de este Seminario de Gestión de Proyectos es que esta sirviendo como medio para fomentar el contacto e intercambio de ideas y experiencias entre la empresa y la universidad. De la acogida positiva de estos seminarios surge la conveniencia de seguir con este tipo de actividades, abiertas a todas las iniciativas y propuestas que se reciban de vuestra parte.

¿QUE OS PARECE LA REDACCIÓN DE AEIPRO?



Componentes de izquierda a derecha: M^a Jesús Sáenz (aeipro – joven), M^a José Santamaría (secretaria), Ruben Rebollar (chico Web), Jesús Paz (artista) y Juan Luis Cano (Editor)

AVISO A LOS SOCIOS

Ruben Rebollar

En próximas fechas, se pretende incluir dentro de la página web de Aeipro una sección sólo para asociados, a la que será posible acceder a través de un password que ya se os facilitará. En una primera fase se pretende poner el directorio de todos los socios, donde aparecerán los siguientes datos: Nombre y dos apellidos, Número de teléfono, Email, Ciudad de origen y Empresa. De esta forma se facilitará el contacto entre los asociados.

Aquellos asociados que, por cualquier causa, no quieran que sus datos aparezcan en la citada sección, rogamos se pongan en contacto con la secretaría de AEIPRO antes de Septiembre, fecha en la que incluiremos los datos en la página web.

ALTAS EN AEIPRO

Nuestra mejor bienvenida a los compañeros que se han incorporado en el último año a nuestro grupo.

Antonio Brasa Ramos (Albacete)
Jacinto Riera Bernabeu (Alicante)
José Jorge Corral Vigil (Asturias)
Christian Estay Niculcar (Barcelona)
Jesús Holgado Corrales (Barcelona)
Joan Aragones Gort (Barcelona)
Joaquim Lloveras Macia (Barcelona)
Jordi Homs Miralpeix (Barcelona)
Josep M. Domenech Mas (Barcelona)
Josep Seras Gobert (Barcelona)
Kati Masferrer Solench (Barcelona)
Nuria Pérez Ruiz (Barcelona)
Rafael Yter Humedas (Barcelona)
Santiago Viñas Marro (Barcelona)
Jaime Kortabarría Onaindia (Bilbao)
Juan Pablo Gorriño Arriaga (Bilbao)
Miguel Escagedo Ruiz (Cantabria)
Javier Portoles Ibañez (Castellón)
Javier Contreras Sanz (Ciudad Real)
Jose Luis Moya Mejias (Córdoba)
Alfonso García Ascaso (Coruña)
Albert Candela García (Girona)
Ambros Genis Cardoner (Girona)
Eva Acuña Pages (Girona)
Fernando Julian Perez (Girona)
Jaume Ferrer Subiros (Girona)
Jaume Puig Bagues (Girona)
Jaume Ramirez Pujalar (Girona)
Joan Balateu Gelada (Girona)
Jose R. Mendez Saloueiro (Girona)

Josep Tresserras Picas (Girona)
 Juan Solozabal Basañez (Girona)
 Miguel Pinto Ester (Girona)
 Rafel Pelach Ribot (Girona)
 Xavier Giral Navarro (Girona)
 Luis María López González (La Rioja)
 Pedro José Aguado Rodríguez (León)
 Francisco J. Marrodan Esparza (Logroño)
 Ana Isabel García García (Madrid)
 Francisco Javier Rodríguez López (Madrid)
 Fulgencio J. Molina Peñalver (Madrid)
 Germán Alonso Campos (Madrid)
 Luis Manuel Tomas Balibrea (Murcia)
 Gorka Ibargoyen Prieto (Navarra)
 Vicente Rodríguez Montequin (Oviedo)
 Tomas Gozalo Hernanz (Pontevedra)
 Antonio Martín Navarro (Sevilla)
 Manuel Lopez Casero (Sevilla)
 Adelina Bolta Escolano (Valencia)
 Gabriel Ferrero Loma-Osorio (Valencia)
 Jorge Alcaide Marzal (Valencia)
 Jorge Martínez Piña (Valencia)
 Jose Luis Vivancos Bono (Valencia)
 Juan Vicente Oltra Gutierrez (Valencia)
 M^a Carmen González Cruz (Valencia)
 Martín D Arango Serna (Valencia)
 Mercedes Chiner Dasi (Valencia)
 Miguel Angel Sánchez Romero (Valencia)
 Mónica García Melón (Valencia)
 Pablo Benlloch Castello (Valencia)
 Pablo Ferrer Gisbert (Valencia)
 Tomas Gomez Navarro (Valencia)
 Juan B. Lopez Garcia (Valladolid)
 Juan Ramon Arraibi Oañobeitia (Vizcaya)

NOTAS

María José Santamaría

- Os recordamos el remitirnos vuestras direcciones electrónicas.
- Gracias a sutiles investigaciones hemos sabido que varias de nuestras asociadas están de baja maternal. En el mes de Marzo, Ana María Nieto tuvo un niño y posteriormente Almudena Bautista ha traído a este mundo a su segundo varón, de nombre Bruno. A ambas queremos darles desde estas paginas nuestras más sinceras felicitaciones.
- Finalmente felicitar a nuestra asociada Dña. Nieves Roqueñi por haber conseguido, hace unos días, la plaza de Profesor Titular de la Universidad de Oviedo.

CONVOCATORIAS

<u>Nombre / Lugar / Fecha</u>	<u>Información</u>
International conference on Advances in Production Management Systems Berlín, 6 – 10 de Septiembre de 1.999	Susanne Kretschmer Tel. 49 – 9 – 30 – 390.06.234 Fax. 49 – 0 – 30 – 393.25.03 Email: apms99@ipk.fhg.de Web: www-plt.ipk.fhg.de/apms99
International Project Management Congress NORDNET'99 Helsinki, 16 – 17 Septiembre de 1.999	Kalle Kahkonen Tel. 358 – 9 – 456.45.60 Fax. 358 – 9 – 456.62.51 Email: Kalle.kahkonen@vtt.fi Web: www.gpb.hut/nornet99
Reunión de AEIPRO – JOVEN León. Fecha a determinar	María J. Saenz Tel. 976 – 76.19.10 - Fax. 976 – 76.18.61

XV Congreso Nacional de Ingeniería de Proyectos
León, 29 - 30 de Septiembre y 1 de Octubre de 1.999

Email: mjsaenz@posta.unizar.es

Reunión de la Junta Directiva de AEIPRO
León, 30 de Septiembre de 1.999

Rafael Rodríguez y Fco. Javier
Sandoval
Tel / Fax. 987 – 29.17.70
Email: aeiproco@unileon.es

PMI'99 30Th Seminars and Symposium
Philadelphia, 10 - 16 de Octubre de 1.999

Secretaria de AEIPRO
Tel.: 976 – 76.19.10
Email: aeipro@posta.unizar.es

15Th World Congress on Project Management IPMA
Londres, 22 - 25 de Mayo del 2.000

Web: www.pmi.org/sympo/pmi99

Doctorado Interuniversitario en Dirección de Proyectos
Bilbao, Logroño, Oviedo, Pamplona y Zaragoza, Noviembre de 1.999 a Junio de 2.000

Emma Hilditch
Tel. 44 – 0 – 181 – 939.47.02
Email: Emmah@softworld.com
Web: www.apmgroup.co.uk/congress

Programa de Doctorado de Ingeniería de Proyectos
Barcelona, Octubre de 1.999 a Junio de 2.000

Javier Caamaño
Tel. 94 – 604.41.95
Email: eppcaerj@bi.ehu.es

Jaime Blasco
Tel. 93 – 401.66.46
Email: blasco@pe.upc.es